

**SLC** Agrícola

# Agricultura Certificada

Agosto 2014

# VISÃO GERAL DA SLC AGRICOLA



**68 ANOS DE  
EXPERIÊNCIA**

**PARTE DO GRUPO SLC  
(20 ANOS DE  
PARCERIA COM  
A DEERE Co.)**



**318,5<sup>(1)</sup> MIL HA  
ÁREA PRÓPRIA**

**INCLUINDO  
RESERVA LEGAL**



**344 MIL HA  
ÁREA PLANTADA**

**EM ÁREAS  
PRÓPRIAS E  
ARRENDADAS**



**ENTRE AS  
MAIORES DO PAÍS**

- (i) EM TERMOS DE  
ÁREA PRÓPRIA**
- (ii) NA PRODUÇÃO DE  
SOJA, MILHO E  
ALGODÃO**



**ALTA  
PRODUTIVIDADE**

**BUSCANDO  
SEMPRE O MENOR  
CUSTO UNITÁRIO**

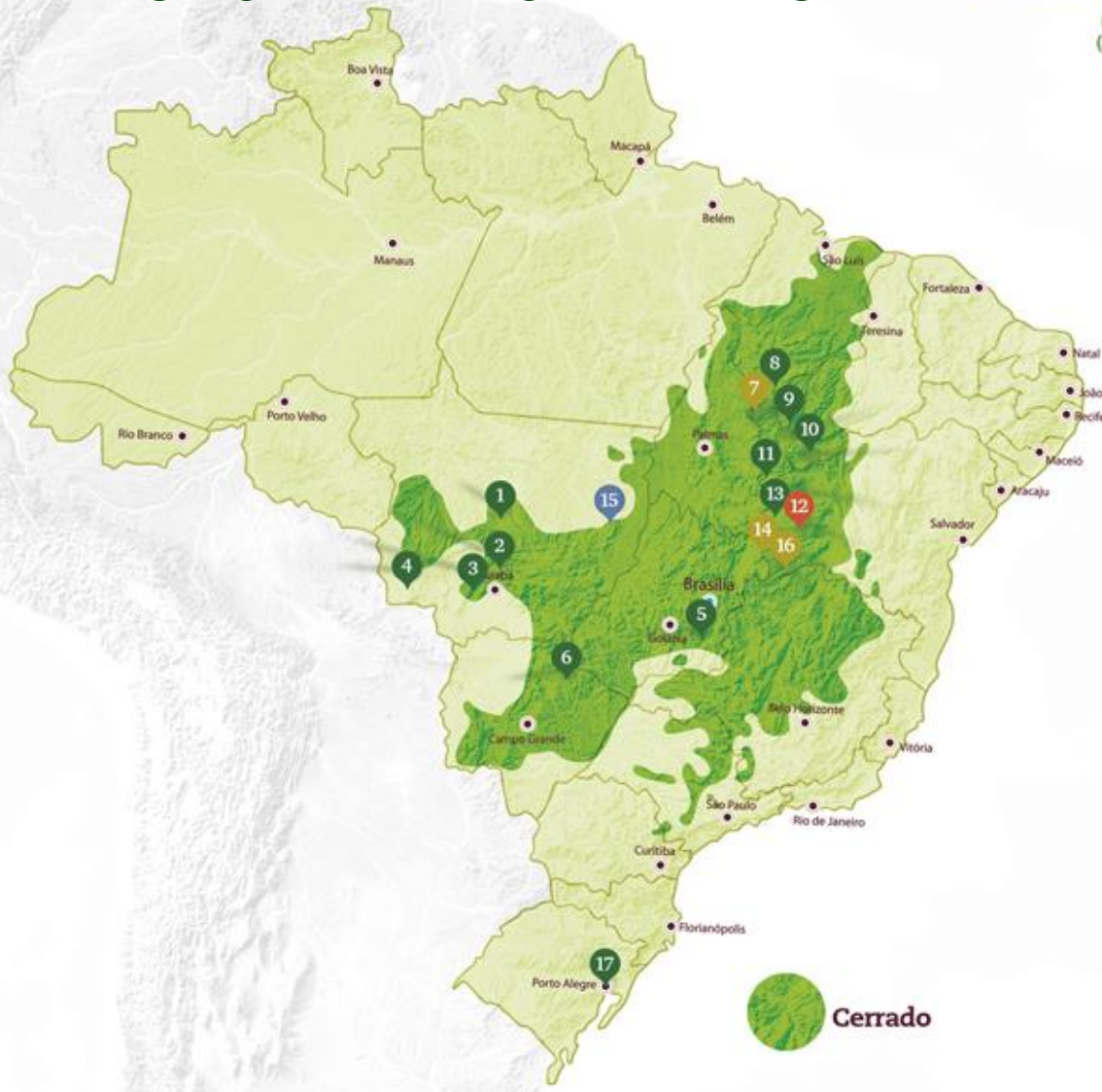
<sup>(1)</sup> Inclui 72.6 mil ha da SLC LandCo.

# LOCALIZAÇÃO ESTRATÉGICA E DIVERSIFICADA DE PROPRIEDADES

16 Unidades de Produção  
 Área Própria: 318,5 mil hectares  
 Terras a serem abertas: 48.641 hectares

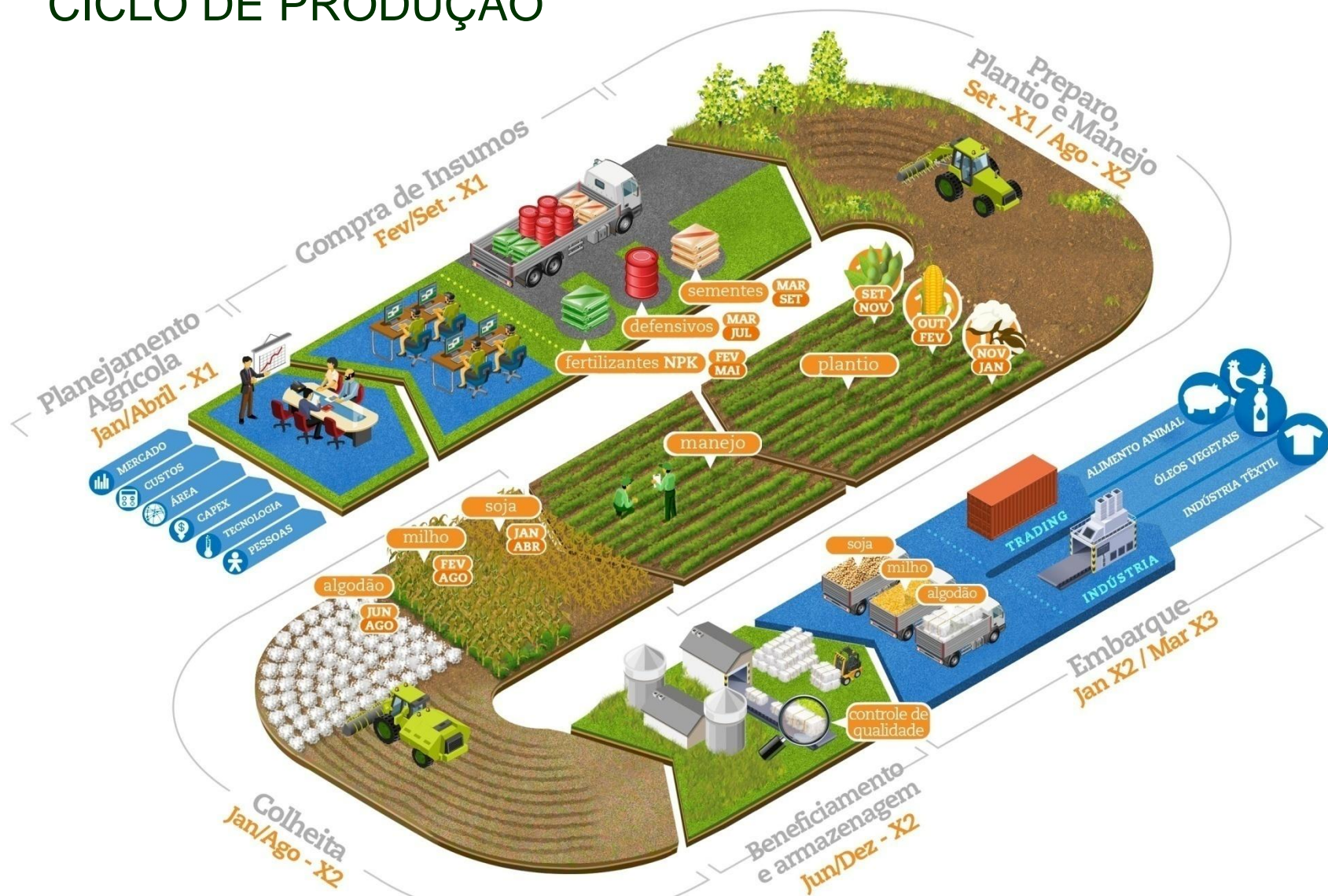
(1) Unidades com 2ª safra  
 (2) Inclui terras da LandCo

Fazendas da SLC LandCo ●  
 Joint Venture com o Grupo Dois Vales ●  
 Joint Venture com a Mitsui Co. ●



- 1 FAZENDA PERDIZES<sup>(1)</sup>**
  - Porto dos Gaúchos - MT
  - Área Própria: 28.837 ha
  - Área Plantada: 14.259 ha
- 2 FAZENDA PEJUÇARA<sup>(1)</sup>**
  - Diamantino - MT
  - Área Própria: 3.379 ha
  - Área Plantada: 16.847 ha
- 3 FAZENDA PAIAGUÁS<sup>(1)</sup>**
  - Diamantino - MT
  - Área Própria: 30.878 ha
  - Área Plantada: 36.222 ha
- 4 FAZENDA PLANORTE<sup>(1)</sup>**
  - Sapezal - MT
  - Área Própria: 23.784 ha
  - Área Plantada: 26.103 ha
- 5 FAZENDA PAMPLONA<sup>(1)</sup>**
  - Cristalina - GO
  - Área Própria: 17.385 ha
  - Área Plantada: 15.805 ha
- 6 FAZENDA PLANALTO<sup>(1)</sup>**
  - Costa Rica - MS
  - Área Própria: 17.437 ha
  - Área Plantada: 20.179 ha
- 7 FAZENDA PLANESTE<sup>(1)(2)</sup>**
  - Balsas - MA
  - Área Própria: 23.325 ha
  - Área Plantada: 39.551 ha
- 8 FAZENDA PARNAÍBA**
  - Tasso Fragoso - MA
  - Área Própria: 47.192 ha
  - Área Plantada: 50.518 ha
- 9 FAZENDA PARNAGUÁ**
  - Santa Filomena - PI
  - Área Própria: 24.603 ha
  - Área Plantada: 6.586 ha
- 10 FAZENDA PAINEIRA**
  - Monte Alegre - PI
  - Área Própria: 12.317 ha
  - Área Plantada: 5.537 ha
- 11 FAZENDA PARCEIRO<sup>(2)</sup>**
  - Formosa do Rio Preto - BA
  - Área Própria: 36.663 ha
  - Área Plantada: 11.207 ha
- 12 FAZENDA PALADINO**
  - São Desidério - BA
  - Área Plantada: 21.898 ha
- 13 FAZENDA PALMARES<sup>(1)</sup>**
  - Barreiras - BA
  - Área Própria: 16.948 ha
  - Área Plantada: 35.323 ha
- 14 FAZENDA PANORAMA**
  - Correntina - BA
  - Área Própria: 10.374 ha
  - Área Plantada: 21.816 ha
- 15 FAZENDA PIONEIRA**
  - Querência - MT
  - Área Plantada: 8.759 ha
- 16 FAZENDA PIRATINI**
  - Jaborandi - BA
  - Área Própria: 25.355 ha
  - Área Plantada: 13.327 ha
- 17 MATRIZ**

# CICLO DE PRODUÇÃO



# FAZENDA PLANALTO - MS

**SLC AGRÍCOLA**

Funcionários Fixos: 2.241

Funcionários temporários: 1.197

## Capacidade de Armazenamento

Grãos: 567.500 tons - 57% da produção 12/13

Algodão: 115.981 tons - 75% da produção 12/13



## ESTRUTURA DA FAZENDA

- |   |             |    |                        |    |   |
|---|-------------|----|------------------------|----|---|
| 1 | Residências | 6  | Oficinas               | 11 | Armazenagem Algodão Pluma               |
| 2 | Clube       | 7  | Barracão de Máquinas   | 12 | Armazenagem Algodão Caroço              |
| 3 | Alojamento  | 8  | Armazenagem Sementes   | 13 | Beneficiamento de Algodão               |
| 4 | Refeitório  | 9  | Armazenagem Defensivos | 14 | Armazenagem e Misturas de Fertilizantes |
| 5 | Escritório  | 10 | Armazenagem Grãos      |    |   |

# Certificações SLC



Responsabilidade Ambiental



Responsabilidade Social



Saúde e Segurança

## Sistema de Gestão Integrado

- Para Responsabilidade Social: NBR 16 001: 2012
- Para Responsabilidade Ambiental: ISO 14 001: 2004
- Para Saúde e Segurança: OHSAS 18 001:2007

# Certificações SLC



Responsabilidade Ambiental



Responsabilidade Social



Saúde e Segurança

## Sistema de Gestão Integrado

- Para Responsabilidade Social: NBR 16 001: 2012
- Para Responsabilidade Ambiental: ISO 14 001: 2004
- Para Saúde e Segurança: OHSAS 18 001:2007

# Certificações SLC



## **RTRS – Round Table Responsibility Soy**

Padrão de Soja Responsável, que caracteriza critérios ambientais, de processo e de responsabilidade social

Unidades Certificadas: Planalto (MS) e Pamplona (GO)



## **UTZ Certified**

Padrão de certificação do Café, caracterizado por critérios ambientais e de processo

Unidades Certificadas: Pamplona (GO)



## **ABR – Algodão Brasileiro Responsável e Better Cotton Initiative- BCI**

Padrão de certificação do Algodão, focado em critérios de boas práticas de plantio, meio ambiente e segurança ocupacional

Unidades Certificadas: Panorama (BA) , Piratini (BA), Palmares (BA), Pamplona (GO), Planalto (MS), Planorte (MT), Paiguás (MT), Pejuçara (MT), Planeste (MA) e Parnaíba (MA)





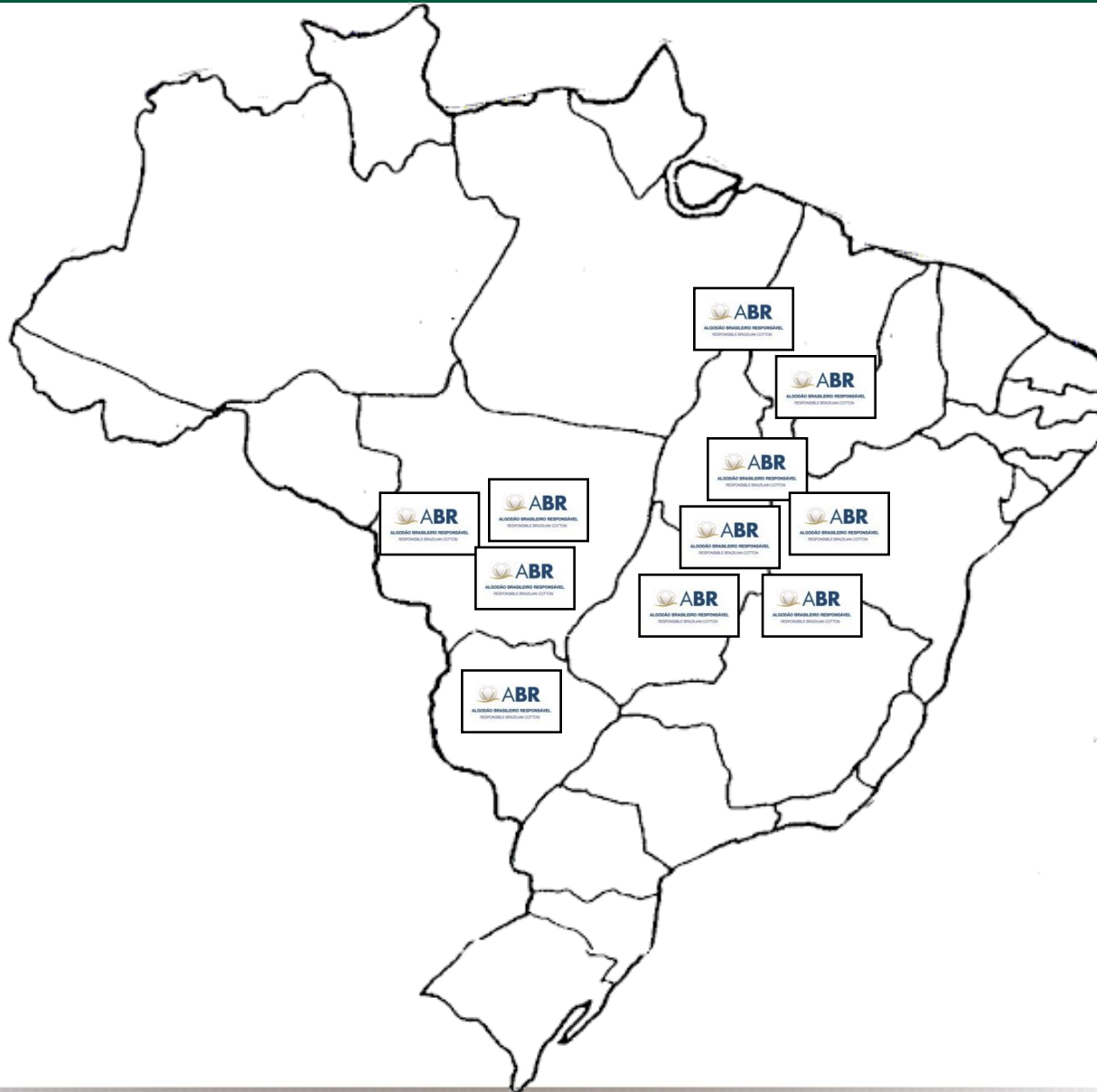
# Certificação RTRS



# Certificação UTZ



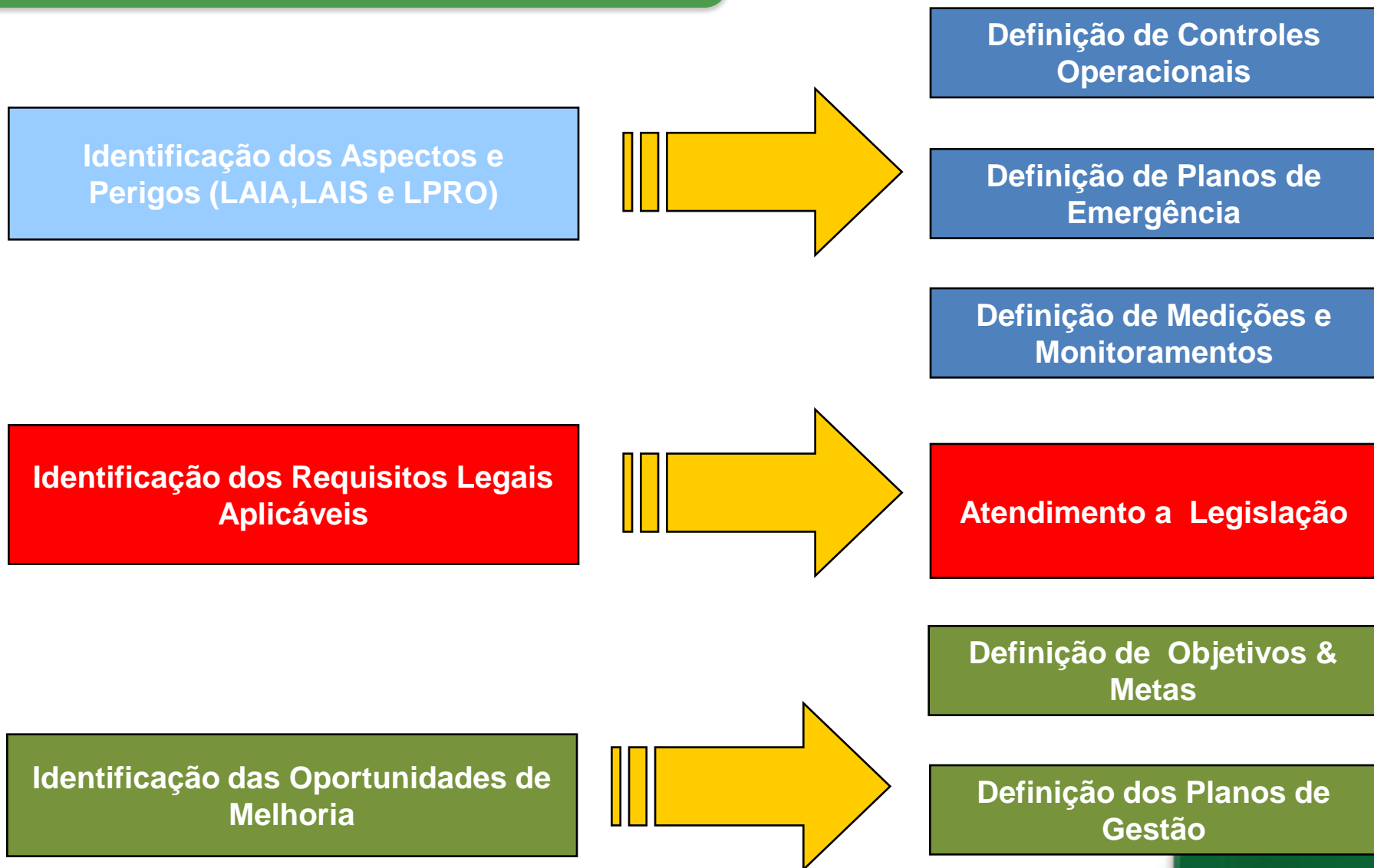
# Certificação ABR/BCI



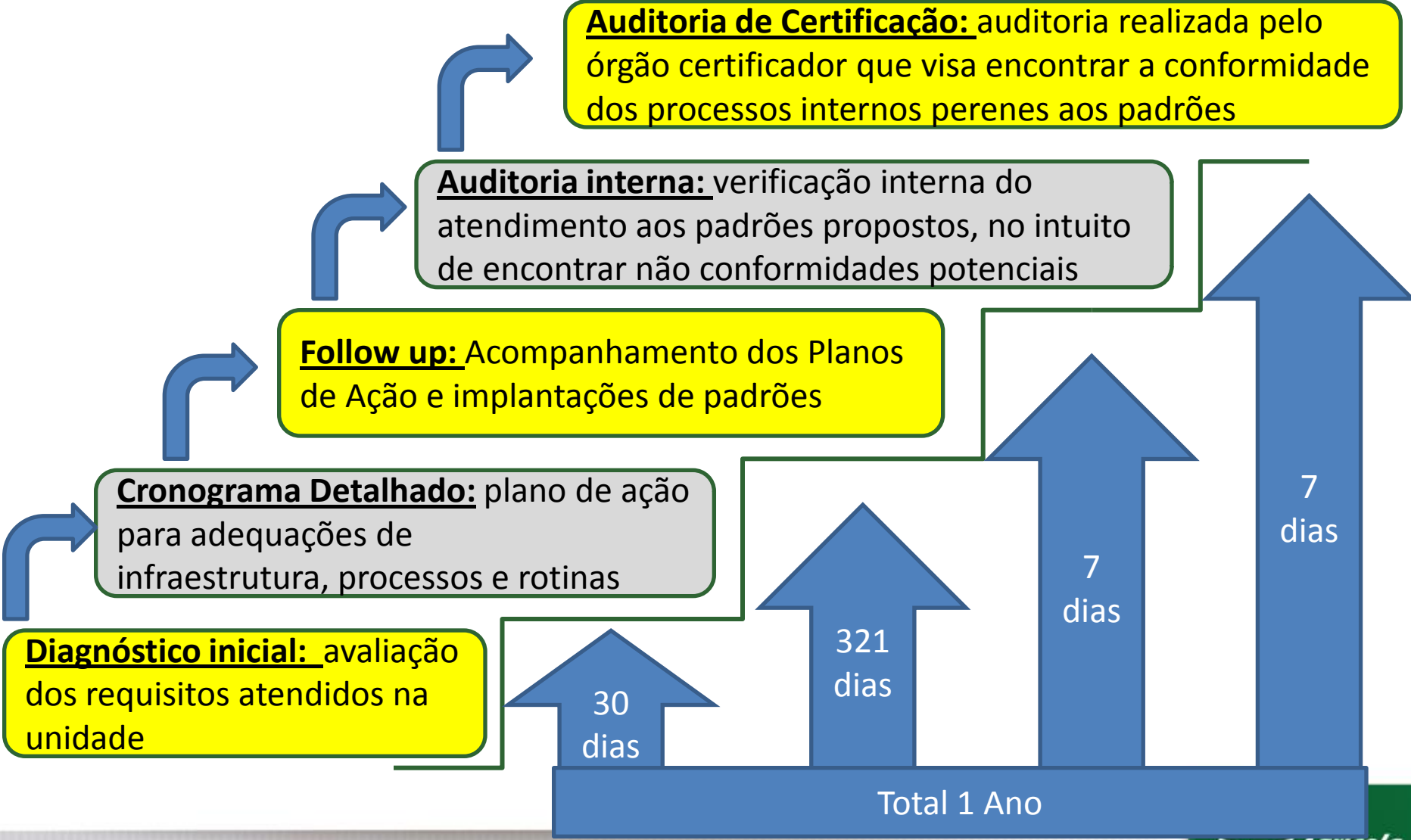
## Excelência Operacional construída sobre bases sólidas.



# Fundamentos das Certificações



# Etapas de Implantação de uma certificação



## Mais Segurança

- Maior controle para as atividades onde há risco
- Colaboradores capacitados para as atividades
- Infra-estrutura que garanta a saúde e a segurança de todos
- Um processo bem elaborado para situações de emergência, de modo a proteger a todos



## Mais Meio ambiente

- Controles dos resíduos, para um descarte e destinação corretos
- Menor geração de resíduos para o meio ambiente
- Redução do consumo de fontes naturais (água, energia)
- Garantia de um meio ambiente saudável para as próximas gerações





## Mais Responsabilidade Social

- Remuneração competitiva;
- Políticas e práticas em Recursos Humanos atualizadas ;
- Garantia de que não há trabalho escravo, trabalho infantil e discriminação dos funcionários
- Treinamento e Desenvolvimento dos colaboradores
- Projetos que beneficiam a Comunidade, auxiliando e gerando bem estar a todos
- Um ambiente de trabalho mais ético e responsável com todos

E o que a empresa  
ganha?



# O que a empresa ganha?

- Fortalece a gestão, os sistemas da empresa e os procedimentos de trabalho
- Gestão focada na melhoria contínua dos processos.
- Gestão de riscos econômicos, ambientais e sociais.
- Identificar, monitorar e buscar soluções para reduzir os possíveis impactos causados pelas operações da empresa.
- Reduz gastos de possíveis multas nas áreas de segurança, meio ambiente e social.
- Aumentar a competitividade das commodities.
- Atender aos mercados mais exigentes.
- Estabelecer parcerias estratégicas.

# Vantagens e Dificuldades

## Vantagens

- Padronização de operações, favorecendo a expansão e a conformidade das rotinas
- Redução de possíveis multas com órgãos governamentais
- Geração de valor para toda a força de trabalho
- Melhoria nos processos, melhorando os resultados da empresa

## Dificuldades

- Necessidades de treinamentos constantes para alinhamento
- Necessidade de realizar adequações de infraestrutura para atendimento de legislação
- Necessidade de comprometimento dos diversos níveis da empresa, da alta direção à operação
- Necessidade de mudança cultural e adesão da gerência nesta cultura

# Fatores fundamentais para o sucesso das certificações

- Apoio da Direção na aprovação de recursos para adequações da infraestrutura e demais custos inerentes ao processo de implantação e manutenção;
- Comprometimento das lideranças das fazendas;
- Equipe de apoio para implantação e manutenção a nível corporativo;
- *Gaps* e oportunidades de melhoria identificados e conhecidos;
- Criação de rotinas (procedimentos e instruções operacionais);

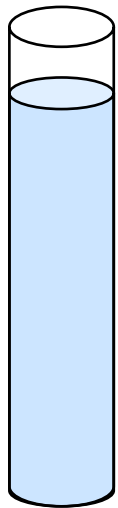
## *Compromisso Visível da Liderança*

É preciso perceber a **grande influência** que o líder tem sobre a equipe.

Portanto, o **comportamento do líder** é um excelente instrumento para a **transformação espontânea** do comportamento da equipe.

# Fatores fundamentais para o sucesso das certificações

Padrões de  
Gestão



80%

Estado dos  
Padrões

x

Disciplina  
Operacional

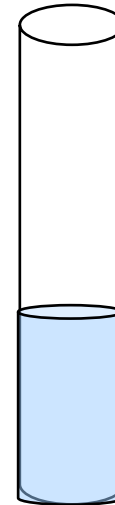


60%

Estado da  
Implementação

=

Efetividade da  
Gestão



48%

Estado da  
efetividade da gestão

# Quanto custa a implantação (referência Padrão RTRS) ?

Ação	Invest.(R\$)
Gap Analysis	6.706,54
Consultoria para implementação	80.478,55
Auditoria de Certificação	23.032,93
RTRS - Taxa de Certificação	19.363,78
RTRS - Anuidade	11.623,00
Auditoria de Manutenção	7.856,33
Levantamento e Manutenção do "Banco de Requisitos Legais"	18.637,13
Licenças Ambientais	107.032,44
Infra-estrutura	1.060.683,01
Investimentos Externos em Ações Socioambientais	8.068,02
Disposição Final de Resíduos Classe I	15.734,66
Treinamento de Funcionários	2.924,67
<b>Total</b>	<b>1.362.141,05</b>
<b>Investimento Médio</b>	<b>74,87 ton/soja</b>

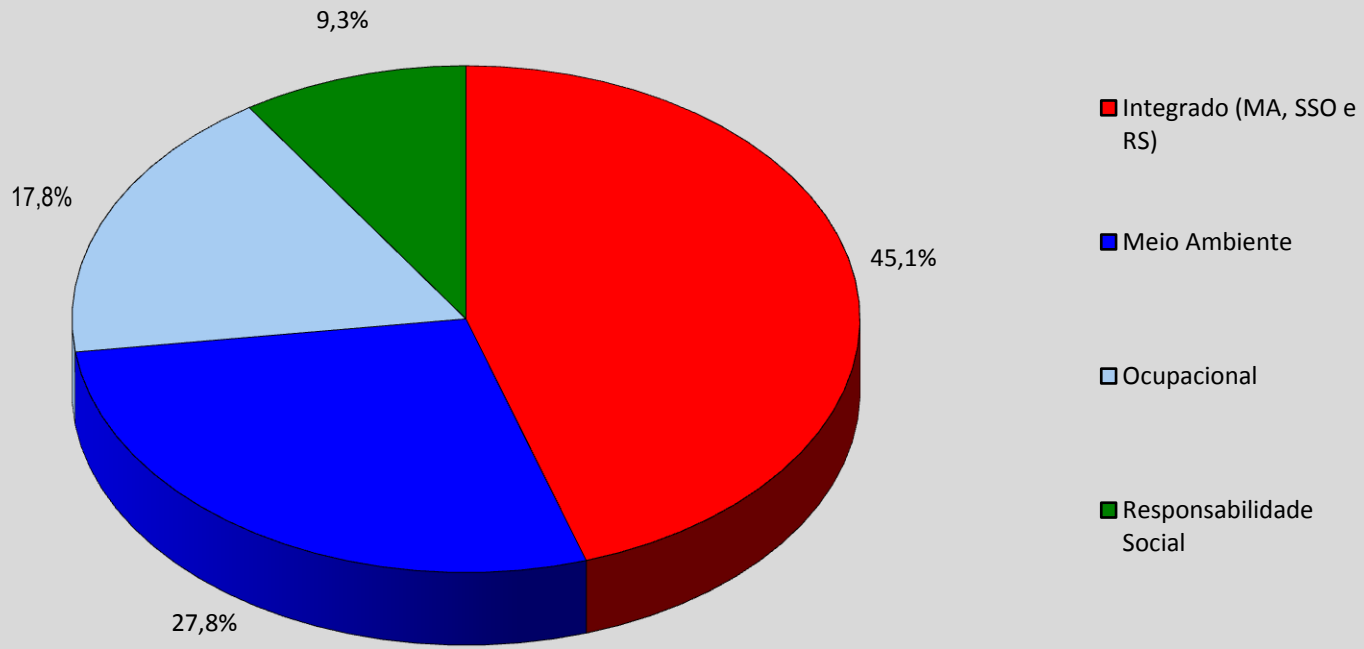
\* Para uma fazenda no MS com uma produção de 18.191 ton / soja



# Principal Desafio. A realidade da legislação brasileira.

<b>Total de Requisitos Legais (para uma fazenda)</b>	<b>1.196</b>
Integrado (MA, SSO e RS)	539
Meio Ambiente	333
Ocupacional	213
Responsabilidade Social	111

## REQUISITOS LEGAIS



# Gestão de Risco | Atendimento da Legislação

Passivo Ambiental	Sanções Administrativas
Produção agrícola em área sem licença operacional	Multa de R\$ 500,00 a R\$ 10.000.000,00
Construções sem licença ambiental	Multa de R\$ 500,00 a R\$ 10.000.000,00
Intervenção e área de reserva legal	Embargo e Multa de R\$ 5.000 p/ha
Incêndio em área de reserva legal	Multa de R\$ 5.000 p/ha
Extração mineral de cascalho de forma irregular	Embargo e Multa de R\$ 1.500,00 a 3.000,00 p/ha
Desmatamento e queima sem autorização	Embargo e Multa de R\$ 1.000,00 p/ha
Disposição inadequada de resíduos	Multa de R\$ 5.000 a R\$ 50.000.000,00*
Armazenamento inadequado de embalagens de defensivos	Multa de R\$ 5.000 a R\$ 50.000.000,00 *

# Resultados Obtidos | Indicadores Sociais

## Investimento em Projetos Sociais

2011/12

Pessoas Atendidas	Valor Investido	Horas Investidas
6.517	44.429	963

2012/13

Pessoas Atendidas	Valor Investido	Horas Investidas
5.403	61.810	1.290

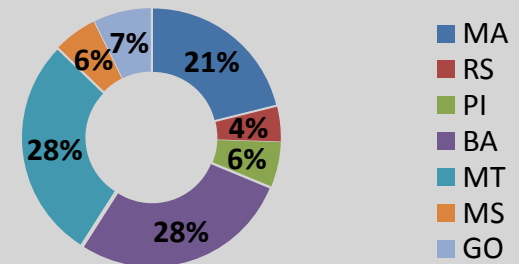
## Incentivo à Cultura – Lei Rouanet Projeto em Parceria com Ministério da Cultura

2012/13



Crianças atendidas	Valor investido
8.467	225.000

## Concentração de atuação dos funcionários por região



Prêmio Gaúcho destinado às empresas públicas ou privadas que desenvolvem projetos de investimento social.



Pacto Nacional pela Erradicação do Trabalho Escravo.



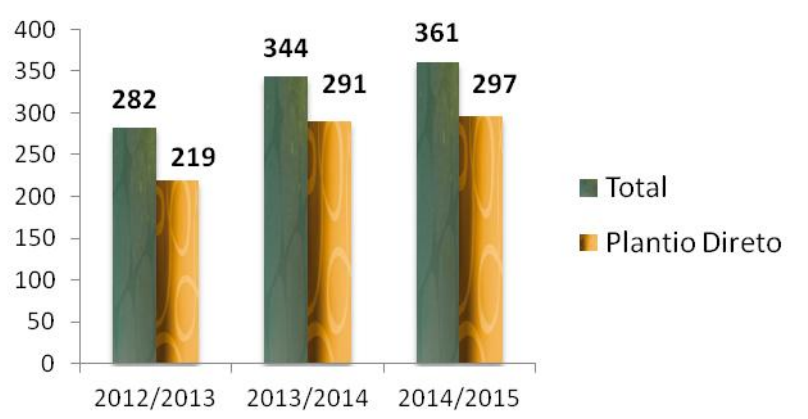
Prêmio da Assembleia Legislativa do Estado do Rio Grande do Sul, às empresas que atingirem aos critérios estabelecidos no seu Balanço Social anual.



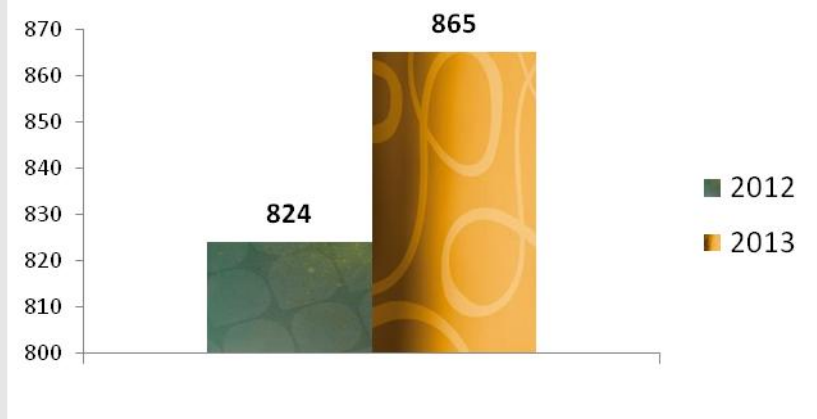
Demonstrativo publicado anualmente pela empresa reunindo um conjunto de informações sobre os projetos, benefícios e ações sociais dirigidas aos grupos de interesse.

# Resultados Obtidos | Indicadores Ambientais

Melhoria de Qualidade do Solo (área em mil ha)



Investimentos Ambientais (valor em mil R\$)

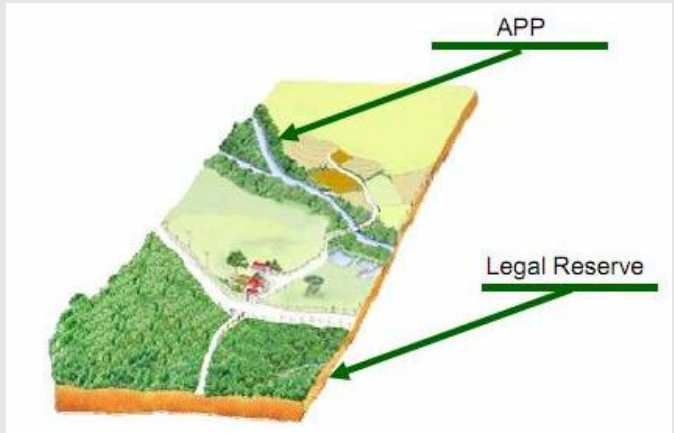


Certificações - Padrões de Sustentabilidade



Referência no setor. Primeira empresa do ramo agrícola certificada simultaneamente nas normas ISO 14.001, OHSAS 18.001 e NBR 16.001

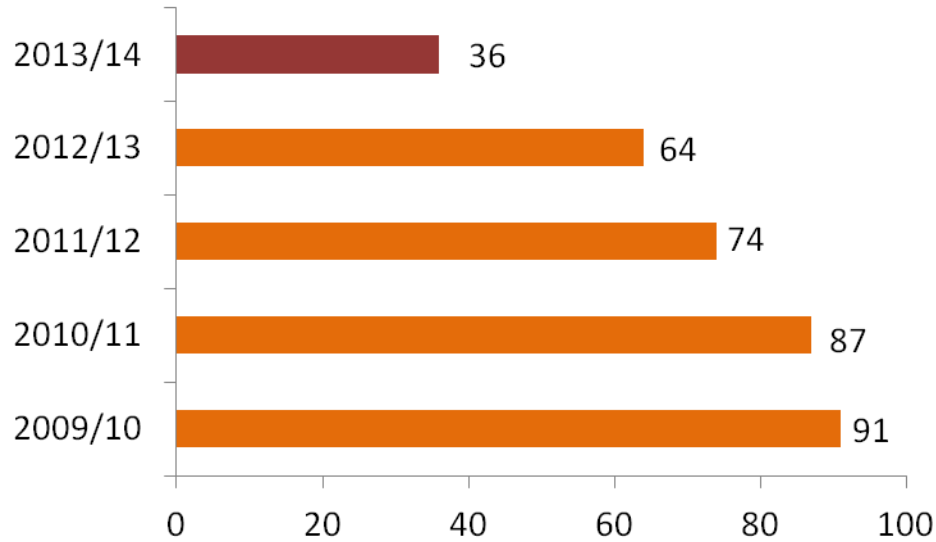
Investimentos Ambientais (valor em mil R\$)



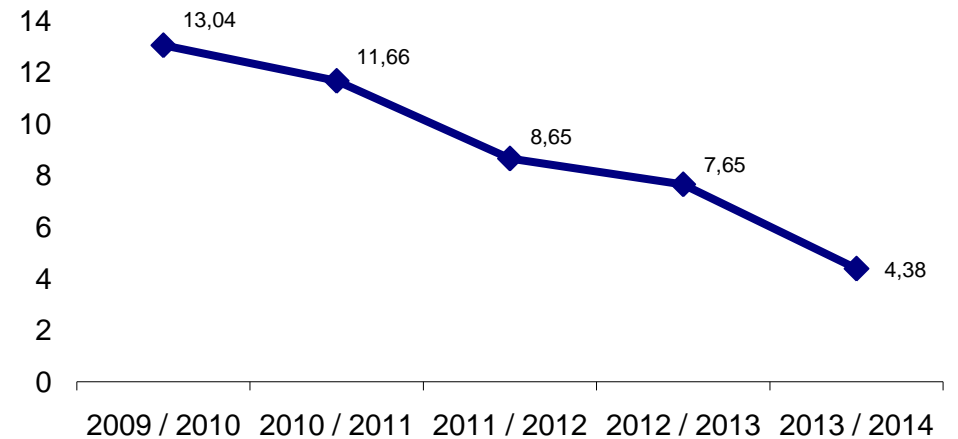
Mais de 80.000 ha de áreas preservadas

# Resultados Obtidos | Indicadores Ocupacionais

## Acidentes do Trabalho



## Taxa de Frequência



# Nossas Boas Práticas



**Coleta Seletiva**



**Depósito de Embalagens Vazias de Defensivos**

# Nossas Boas Práticas



**Plano de Emergência**



**Saúde Ocupacional -  
Ambulâncias**

# Nossas Boas Práticas



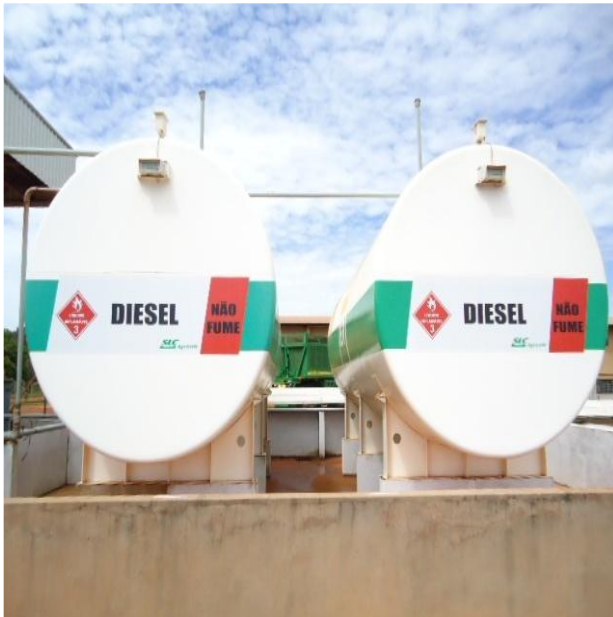
Controle Aplicação Defensivos



Descontaminação de aeronaves agrícolas e pulverizadores terrestres



# Nossas Boas Práticas



Posto de Abastecimento



Segurança Ocupacional

# Nossas Boas Práticas



Orientação Interna Ocupacional



Gestão de Resíduos – Classe I e II

**alvaro.dilli@slcagricola.com.br**  
**+55 51 3230.7790**  
**www.slcagricola.com.br**

Rua Bernardo Pires, 128 • 2º andar  
90620-010 • Porto Alegre, RS • Brasil

